



## V REUNIÓN DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL México D.F., 4 al 6 de octubre de 2000

### PROGRAMA

#### Miércoles 4 de octubre

08:45 – 09:15	Registro
09:15 – 09:30	Inauguración
09:30 – 10:30	Informe de actividades. Cada Banco Central contará con cinco minutos para presentar las novedades ocurridas en las tesorerías en el último año.
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 12:15	Informe de actividades. Cada Banco Central contará con cinco minutos para presentar las novedades ocurridas en las tesorerías en el último año. Continuación.
12:15 – 13:00	Informe del Comité de Tesorería de Banca Central
13:00 – 15:00	Almuerzo
15:00 – 16:30	Mesa redonda: Composición del Circulante. Banco Central de Costa Rica, Banco de México, Sistema de la Reserva Federal Coordinador: Banco de México
17:00 – 18:30	Cóctel de bienvenida

#### Jueves 5 de octubre

09:00 – 09:30	Procesamiento de Billetes. Una experiencia brasileña de terciarización. Sr. José Dos Santos Barbosa. Banco Central de Brasil.
09:30 – 09:45	Comentarios
09:45 – 10:15	Reestructuración de los billetes y monedas emitidos durante cincuenta años de banca central en Filipinas. Sra. Teresita G. Manigque. Banco Central de Filipinas.
10:15 – 10:30	Comentarios
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 11:30	El nuevo Dólar de oro. Sr. Jon Cameron. Board of Governors of the Federal Reserve System
11:30 – 11:45	Comentarios
11:45 – 12:15	Experiencia del Banco Central de Reserva del Perú en el canje de numerario. Sr. Juan Medina. Banco Central de Reserva del Perú.
12:15 – 12:30	Comentarios
12:30 – 14:30	Almuerzo

14:30 – 16:00	Mesa redonda: Centralización y descentralización de los servicios de tesorería. Banco Central de la República Argentina, Banco Central de Chile, Banco de la República. Coordinador: Banco Central de la República Argentina
16:00 – 16:30	Café
16:30 – 17:00	Sistema de empaque, transporte y almacenamiento. Sr. Raúl Sierra. Banco de México
17:00 – 17:15	Comentarios

### **Viernes 6 de octubre**

09:00 – 09:30	Sistema de almacenamiento y empaque de billetes. Sr. Diego Fuentes. Banco de la República, Colombia
09:30 – 10:00	Sistema de almacenamiento y empaque de billetes. Sr. Víctor Andrés Ibares. Banco de España.
10:00 – 10:30	Comentarios
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 11:30	Experiencias en el cambio de billetes por moneda y emisión de billete de mayor denominación. Sr. José María Avilés. Banco Central de la República Argentina.
11:30 – 12:00	Experiencias en el cambio de billetes por moneda y emisión de billete de mayor denominación. Sr. Ramiro Castillo. Banco Central de Chile
12:00 – 12:30	Experiencias en el cambio de billetes por moneda y emisión de billete de mayor denominación. Sr. Ramón Pérez. Banco Central de la República Dominicana.
12:30 – 13:00	Retirada de la circulación de billetes de banco: La experiencia del Banco de Canadá Sr. David Ashwood. Bank of Canada
13:00 – 13:30	Comentarios
13:30 – 15:00	Almuerzo
15:00 – 16:30	Mesa redonda: Inhabilitación y destrucción de billetes. Banco de la República, Federal Reserve System y Banco Central de Reserva del Perú Coordinador: Federal Reserve System
16.30 – 17:00	Informe del Comité de Tesorería de Banca Central.
17:00 – 17:30	Conclusiones y recomendaciones de la reunión.
17:30	Clausura
20:00	Cena de Clausura en el restaurante Hacienda los Morales.



## V REUNION DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL México, D.F., 4 al 6 de octubre de 2000

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### Composición del circulante

1. Para el banco central la composición por denominaciones de los billetes cumple dos objetivos fundamentales: satisfacer los requerimientos del público para realizar transacciones, a la par que se minimiza el número de billetes y monedas en circulación. La estructura de las denominaciones es un importante indicador del comportamiento de los agentes económicos frente al numerario.
2. Las instituciones de crédito influyen de manera decisiva en la composición, especialmente por sus requerimientos de numerario para abastecer las máquinas despachadoras de billetes, conocidas como cajeros automáticos o ATM's. Si bien es cierto que su disponibilidad posibilita transmitir la responsabilidad de la clasificación de los billetes a los bancos comerciales, por otra parte han inducido un fuerte sesgo a favor del billete nuevo y contra la moneda metálica, llegando en algunos casos a generar distorsiones considerables, respecto de la combinación que el banco central considera óptima, dada su preferencia por un menor número de denominaciones. Lo que crea complicaciones la realización de las transacciones al menudeo.
3. Las desviaciones observadas en la estructura de denominaciones generalmente ha implicado mayores costos en las operaciones del banco central, en particular vinculados con la emisión. Asimismo, se ha observado que los cambios mencionados han impactado en la velocidad de circulación del dinero y en el periodo de vida del billete. Por otra parte estas desviaciones por lo general tienden a ensanchar la brecha entre las preferencias del público y las de los bancos comerciales por ciertas denominaciones.
4. Sin embargo, los cajeros automáticos, en muchos países, son el principal medio de distribución de billetes, lo que otorga un amplio poder a los bancos comerciales para determinar las denominaciones que efectivamente circulan.
5. Dado que la estructura denominacional del medio circulante es de la mayor relevancia e interés para el banco central, resulta de fundamental importancia contar con una estrategia adecuada para incidir de manera más decisiva en dicha estructura. Frente a ello se pueden observar dos tipos posibles de actitud del instituto emisor, que no son necesariamente excluyentes:
  - Se acepta la estructura que demanda el mercado, en cuyo caso el banco central reacciona pasivamente tomando el costo,

- trata de determinar la estructura a través de sus regulaciones y normativas, o bien influye en las preferencias de los agentes económicos a través de campañas educativas o de difusión.
6. La segunda opción, sin embargo, requiere de un marco legal que permita al banco central actuar sobre las acciones de la banca comercial en materia de demanda de denominaciones, así como de un cierto grado de bancarización de la economía. Asimismo, requiere disponer de instrumentos estadísticos para establecer la estructura óptima de denominaciones. Sin embargo, los modelos macroeconómicos, si bien han contribuido de manera significativa en la estimación de la masa de numerario requerida por el público, no son lo suficientemente acertados para establecer tal estructura.
  7. Las encuestas llevadas a cabo entre el gran público usuario de numerario pareciera mostrar la ventaja que permite conocer con mayor certeza que es lo que exactamente requiere el público, sin atenerse a la información que la banca comercial transmite a través de su demanda de numerario y bien podrían jugar un papel persuasivo sobre los bancos comerciales, por tratarse de la opinión de los usuarios de los servicios que proveen.
  8. Los bancos centrales podrían establecer normativas para que los bancos comerciales realicen los ajustes en la calibración de los equipos de manera que acepten una estructura de denominaciones más apropiada. Asimismo, podría transferir ciertos costos del procesamiento del billete a los bancos comerciales, a través de la promoción de contratos con las empresas de transporte de valores, para la clasificación y selección del numerario que requieren para sus cajeros automáticos, a cambio del beneficio de disponer de las denominaciones requeridas.
  9. La moneda metálica es de fundamental importancia porque posibilita un gran número de operaciones al menudeo y tiene una durabilidad mucho mayor que los billetes, representando en consecuencia menores costos para el banco central en la emisión y reposición de numerario. Sin embargo, se constata que en general el público y los intermediarios la rechazan, ya sea por los inconvenientes que supone su manejo, como por los elevados costos de procesamiento y almacenamiento. De manera que es recomendable la implementación de medidas que garanticen la distribución y disponibilidad de monedas.

### **Centralización y descentralización de los servicios de tesorería**

1. El dinero es un bien público indispensable para el funcionamiento del sistema económico. El banco central es la institución pública que tiene el mandato de proveer efectivo para atender los requerimientos del público en general y de la banca comercial, por lo que deberá rendir cuentas ante la sociedad respecto de:
  - Garantizar la disponibilidad de efectivo en cantidad, calidad, variedad y tiempo;

- Prevenir la falsificación;
  - Preservar la confidencialidad de la información privilegiada a la que tiene acceso, en cuanto a tecnologías y técnicas operativas y a su relación con las instituciones de crédito.
2. Si bien el banco central disfruta del señoreaje, éste no es un negocio para el banco central. Sin embargo, por esa razón encuentra en los sustitutos electrónicos del dinero una amenaza para el uso de los billetes y monedas, razón por la cual, dado que los billetes se deterioran con el uso, es una necesidad para el banco central preservar la calidad de los mismos y enfrentar el reto que plantea la falsificación.
  3. Los servicios que ofrece la tesorería del banco central incluyen la distribución, clasificación, preservación, control y destrucción de las especies monetarias que involucran aspectos tales como el almacenamiento, custodia y transporte de billetes y monedas. Si bien estos servicios son fundamentales para las operaciones de la banca comercial, al considerar involucrarla en los costos que implican la provisión de estos servicios, no deberá perderse de vista que hay servicios susceptibles de tercerizarse y hay otros servicios que el banco central deberá preservar para sí. De forma tal que un enfoque apropiado parecería ser el que combina la necesidad de abaratar los costos, para ser eficientes, con el cumplimiento de las responsabilidades.
  4. Toda vez que la banca comercial muestra resistencia a compartir los costos de los servicios mencionados o los transfiere al público usuario, que paga impuestos para financiar, entre otras cosas, la disponibilidad de efectivo, no parecería razonable que daba participar de costos que atañen al banco central y a la banca comercial. Por lo tanto, es recomendable optar por la flexibilidad para determinar los criterios con que se distribuye la responsabilidad de la provisión de los servicios de tesorería, a la par que se actúa con firmeza para asegurar el cumplimiento de las regulaciones y normas disponibles. De manera que podría optarse por esquemas basados en menú de opciones, en los que se combinen diversas formas de asignar responsabilidades en la custodia, la clasificación y selección, la distribución, el almacenamiento y el transporte de numerario.

### **Inhabilitación y destrucción de billetes**

1. El banco central es responsable del proceso de destrucción y debe garantizar que éste sea seguro y definitivo. Consideraciones de carácter ecológico han afectado la percepción que se tenía sobre las diversas modalidades de destrucción de billetes y el usos de los desechos.
2. Aunque se ha experimentado con diversas opciones para reciclar el billete de papel, se han encontrado dificultades debido al poco interés que despierta entre los usuarios potenciales de los desechos, las cantidades disponibles.

3. Los mecanismos de destrucción y el uso de los desechos deberán observar cuidadosamente la preservación del equilibrio ambiental. A este respecto, el polímero parecería ofrecer ventajas para el reciclaje de los desechos en la industria del plástico.
4. Los equipos automatizados que trabajan en línea, muestran mayor dificultad para destruir billete de baja denominación debido al mal estado de estos billetes.
5. Dado que los diferentes equipos de destrucción no siempre trabajan con la misma eficacia las diversas calidades de billetes y no siempre responden adecuadamente a variaciones en el diseño de los billetes, es recomendable establecer condiciones en los contratos que incorporen las diversas contingencias posibles en la destrucción de billetes, para garantizar un adecuado servicio de los proveedores, que incluya capacitación y seguimiento del desempeño de los equipos.
6. En la normativa que dicte el banco central, deberá exigirse mayor colaboración de la banca comercial en el proceso de clasificación del billete y crear, de esta manera, mejores condiciones para un adecuado proceso de destrucción.

### **Asuntos relacionados con el Comité de Tesorería de Banca Central**

El Comité permanecerá conformado con los miembros actuales hasta la próxima reunión de tesoreros. En su calidad de anfitrión de la VI Reunión de Tesoreros de Banca Central, se incorpora al Comité de Tesorería el Banco Central de Reserva del Perú.

V REUNION DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL  
V MEETING OF CENTRAL BANK TREASURERS

LISTA DE PARTICIPANTES  
PARTICIPANTS LIST

**Argentina**

***José María Avilés***

Subgerente de Emisión  
Banco Central de la República Argentina  
Reconquista No. 266  
Buenos Aires, Argentina  
Tel: (54-11) 4348-3802  
Fax: (54-11) 4348-3997  
E-mail: javiles@bcra.gov.ar

***Alicia Mirta Aronow***

Subgerente de Tesoros Regionales  
Banco Central de la República Argentina  
Reconquista No. 266  
Buenos Aires, Argentina  
Tel: (54-11) 4348-3804  
Fax: (54-11) 4348-3560  
E-mail: aaronow@bcra.gov.ar

**Aruba**

***Hendrika M. Dacal-Oduber***

Head Cash & Vault Department  
Centrale Bank Van Aruba  
Havenstraat 2  
Oranjestad, Aruba  
Tel: (297) 822-509  
Fax: (297) 832-251  
E-mail: h.m.oduber@cbaruba.org or  
cbaua@setarnet.aw

**Bahamas**

***Claudine Thompson***

Banking Officer  
Central Bank of the Bahamas  
Frederick Stret, P.O. Box N-4868  
Nassau, N.P. Bahamas  
Tel: (242) 302-2740  
Fax: (242) 322-4321  
E-mail: cbob@batelnet.bs

**Barbados**

***Terry Gittens-Jordan***

Senior Currency Officer  
Central Bank of Barbados  
P.O.Box 1016  
Bridgetown, Barbados  
Tel: (246) 436-6870  
Fax: (246) 427-9559  
E-mail: cbb.lib@caribsurf.com

**Bolivia**

***Julio Viveros Burgos***

Subgerente de Tesorería  
Banco Central de Bolivia  
Ayacucho esq. Mercado  
Cajón Postal 377-124  
La Paz, Bolivia  
Tel: (591-2) 374-151 Int. 1981  
Fax: (591-2) 335-133  
E-mail: jviveros@mail.bcb.gov.bo

**Brasil**

***José dos Santos Barbosa***

Jefe del Departamento de Tesorería  
Banco Central do Brasil  
Av. Rio Branco, 30 Centro  
Rio de Janeiro, Brasil  
Tel: (55-21) 253-0225  
Fax: (55-21) 516-1270  
E-mail: jose.barbosa@bcb.gov.br

**Canada**

***David Ashwood***

Assistant Director of the Toronto Agency  
Operations Centre  
Bank of Canada  
5990 Explorer Drive Mississauga, ON L4W  
5G3  
Canada  
Tel: (905) 206-2505  
Fax: (905) 206-2538  
E-mail: dashwood@bankofcanada.ca

V REUNION DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL  
V MEETING OF CENTRAL BANK TREASURERS

**Chile**

**Ramiro Castillo Prado**

Jefe del Departamento de Tesorería  
Banco Central de Chile  
Agustinas No. 1180  
Santiago, Chile  
Tel: (56-2) 670-2594  
Fax: (56-2) 670-2439  
E-mail: rcastill@condor.bcentral.cl

**Colombia**

**Diego Alberto Fuentes Tello**

Subdirector Operativo Departamento de  
Tesorería  
Banco de la República, de Colombia  
Carrera 6ª. No. 14-85, piso 1º  
Bogotá, Colombia  
Tel: (57-1) 283-1195, 283-1048  
Fax: (57-1) 281-3463  
E-mail: dfuentte@banrep.gov.co

**Costa Rica**

**Ricardo Rodríguez**

Director, Departamento de Emisión  
Banco Central de Costa Rica  
Av. Central y Primera y Calle 2 y 4  
San José, Costa Rica  
Tel: (506) 243-3111  
Fax: (506) 243-4565  
E-mail: rodriguezhr@bccr.fi.cr

**Cuba**

**Ernesto Alvarez Fernández**

Director de Emisión y Valores  
Banco Central de Cuba  
Belascoaín · 110 esq. Virtudes  
La Habana, Cuba  
Tel: (53-7) 707-678, 576-156/58  
Fax: (53-7) 57-6298  
E-mail: ernesto@bc.gov.cu

**Ivonne Viera Huerta**

Subdirectora de Emisión y Valores  
Banco Central de Cuba  
Belascoaín · 110 esq. Virtudes  
La Habana, Cuba  
Tel: (53-7) 707-678, 576-156/58  
Fax: (53-7) 57-6-298  
E-mail: ivonne@bc.gov.cu

**Caribe Oriental**

**Kenneth James**

Director, Accounting and Currency  
Department  
Eastern Caribbean Central Bank  
P.O.Box 89  
Basseterre, St. Kitts, W.I.  
Tel: (869) 465-2537  
Fax: (869) 466-1652  
E-mail: eccbinvm@caribsurf.com

**El Salvador**

**Efraín Ramírez Argueta**

Jefe del Departamento de Caja  
Banco Central de Reserva de El Salvador  
Alameda Juan Pablo II No. 533  
San Salvador, El Salvador  
Tel: (503) 281-8810/05  
Fax: (503) 281-8814

**España**

**Victor Francisco Andrés Ibares**

Jefe del Centro de Tratamiento de Billetes  
Banco de España  
Alcalá No. 522  
28027 Madrid, España  
Tel: (349-1) 338-6349  
Fax: (349-1) 338-6887

**Guatemala**

**Francisco Rivera Escobar**

Jefe de Tesorería  
Banco de Guatemala  
7a. Avenida, 2201, Zona 1  
Guatemala, Guatemala  
Tel: (502) 230-6222  
E-mail: kjmm@banguat.gob.gt

V REUNION DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL  
V MEETING OF CENTRAL BANK TREASURERS

**Haiti**

**Henry Claude Torchon**

Vault Operations Supervisor  
Banque de la Republique d'Haiti  
B.P. 1570  
Port-au-Prince, Haiti  
Tel: (509) 299-1046  
Fax: (509) 299-1025

**Lèvéque Henry**

Banque de la Republique d'Haiti  
B.P. 1570  
Port-au-Prince, Haiti  
Tel: (509) 299-1046  
Fax: (509) 299-1025

**Honduras**

**Saúl Moisés León**

Jefe Departamento de Emisión y Tesorería  
Banco Central de Honduras  
Apartado Postal 3165  
Tegucigalpa, D.C., Honduras  
Tel: (504) 237-4660  
Fax: (504) 237-4660  
E-mail: sleon@mail.bch.hn

**Julio Cesar Quintanilla**

Jefe Departamento de Servicios Generales  
Banco Central de Honduras  
Apartado Postal 772  
Tegucigalpa, D.C., Honduras  
Tel: (504) 237-7997  
Fax: (504) 237-3402

**Jamaica**

**Norbert Bryan**

Director of Currency  
Bank of Jamaica  
P.O.Box 621  
Kingston, Jamaica  
Tel: (876) 967-2724  
Fax: (876) 967-2734  
E-mail: norbertby@boj.org.jm

**México**

**Jaime Pacreu**

Director de Emisión  
Banco de México  
Legaria 691 Col. Irrigación  
México 11500, D.F.  
Tel: (52) 5268-8400  
Fax: (52) 5268-8393  
E-mail: jpacreu@banxico.org.mx

**Raúl Sierra Otero**

Cajero Principal  
Banco de México  
Legaria 691 Col. Irrigación  
México 11500, D.F.  
Tel: (52) 5268-8401  
Fax: (52) 5268-8393  
E-mail: rsierrao@banxico.org.mx

**Raúl Valdés Ramos**

Gerente de Planeación y Programación de Emisión  
Banco de México  
Legaria 691 Col. Irrigación  
México 11500, D.F.  
Tel: (52) 5268-8427  
Fax: (52) 5268-8393  
E-mail: rvaldes@banxico.org.mx

**Emilio Saldaña Cortés**

Subgerente de Planeación y Estudios de Emisión  
Banco de México  
Legaria 691 Col. Irrigación  
México 11500, D.F.  
Tel: (52) 5268-8438  
Fax: (52) 5268-8393  
E-mail: esaldana@banxico.org.mx

**Jorge Rodríguez Olivetti**

Subgerente de Servicios de Apoyo  
Banco de México  
Legaria 691 Col. Irrigación  
México 11500, D.F.  
Tel: (52) 5268-8474  
Fax: (52) 5268-8393  
E-mail: jrodrigo@banxico.org.mx

V REUNION DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL  
V MEETING OF CENTRAL BANK TREASURERS

**Guillermo Rivera Ortíz**

Subgerente de Coordinación y  
Programación de Sucursales y  
Corresponsales  
Banco de México  
Legaria 691 Col. Irrigación  
México 11500, D.F.  
Tel: (52) 5268-8374  
Fax: (52) 5268-8383  
E-mail: grivera@banxico.org

**Nicaragua**

Noél Picado Lira  
Subgerente de Tesorería  
Banco Central de Nicaragua  
Centro Bancario, Km. 7, Carretera Sur  
Managua, Nicaragua  
Tel: (505) 265-0500  
E-mail: npl@cm.bcn.gob.ni

**Paraguay**

**Antonio Caballero Rolón**

Tesorero  
Banco Central del Paraguay  
Paulo VI y Sargento Marecos  
Asunción, Paraguay  
Tel: (598-2) 608-128  
Fax: (598-2) 608-128  
E-mail: rcaballe@bcp.gov.py

**Perú**

**Juan Carlos Medina Vergara**

Analista Profesional  
Banco Central de Reserva del Perú  
Ave. Jr. Antonio Miró Quesada 441-445  
Lima, Perú  
Tel: (51-1) 426-3310  
Fax: (51-1) 426-9612  
E-mail: jmedina@bcpr.gob.pe

**República Dominicana**

**Ramón Pérez Martínez**

Director del Depto. De Emisión y Caja  
Banco Central de la República Dominicana  
Pedro Henríquez Ureña Esq. Leopoldo  
Navarro  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel: (809) 221-9111 Ext. 5204 y 5203  
Fax: (809) 688-5674 y 687-8255  
E-mail: eyc.direccion@bancentral.gov.do  
eyc.apoyo@bancentral.gov.do

**Venezuela**

**Egidio Coelho Marquez**

Gerente de Tesorería  
Banco Central de Venezuela  
Torre Financiera, Piso 21, Av. Urdaneta Esq.  
Las Carmelitas  
Caracas, Venezuela  
Tel: (58-2) 801-5706  
Fax: (58-2) 801-8230  
E-mail: gtesor@bcv.org.ve

**Carlos Valero Rodríguez**

Auditor Jefe de la Contraloría Interna  
Banco Central de Venezuela  
Torre Financiera, Piso 17, Av. Urdaneta Esq.  
Las Carmelitas  
Caracas, Venezuela  
Tel: (58-2) 801-5118  
E-mail: cvalero@bcv.org.ve

**U.S.A.**

**Jon. Cameron**

Cash Manager  
Board of Governors of the Federal Reserve  
System  
20th & C Street, N.W.  
Washington, D.C. 20551  
Tel: (202) 452-2220  
Fax: (202) 452-6474  
E-mail: jon.cameron@frb.gov

*V REUNION DE TESOREROS DE BANCA CENTRAL  
V MEETING OF CENTRAL BANK TREASURERS*

***Kristin Stanton***

Financial Services Analyst  
Board of Governors of the Federal Reserve  
System  
20th & C Street, N.W.  
Washington, D.C. 20551  
Tel: (202) 452-2241  
Fax: (202) 452-6474  
E-mail: kristin.d.stanton@frb.gov

C E M L A

Luis A. Giorgio  
Subdirector General  
Durango 54, Col. Roma  
México, D.F. 06700  
Tel: (52) 5 514-3165  
Fax: (52) 5207-7024  
E-mail: giorgio@cemla.org

**Philippines**

***Teresita G. Manigque***

Director, Cash Department  
Bangko Sentral ng Pilipinas  
A. Mabini Street, Malate,  
Manila, Philippines  
Tel: (632) 525-3082  
Fax: (632) 536-6007  
E-mail: tmanigque@bsp.gov.ph

Fernando Sánchez  
Jefe de la Secretaría Técnica  
de Reuniones de Banca Central  
Durango 54, Col. Roma  
México, D.F. 06700  
Tel: (52) 5 525-5921  
Fax: (52) 5 525-4432  
E-mail: Sánchez@cemla.org