

## **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU RELACIÓN CON EL CONTROL INTEGRAL DE RIESGOS EN EL BANCO CENTRAL DE CHILE**

**Expositor : Luis González Bannura**

A partir del año 1992, el Banco dio inicio al “Proyecto de Modernización del Banco Central de Chile”, experimentando desde esa época hasta ahora notables cambios en sus funciones, estructura organizacional, número de funcionarios, profesionalización y capacitación de sus recursos humanos, introducción de tecnología, gestión contable y presupuestaria, y externalización de servicios, entre otros.

La política general del Banco considera que la dinámica de la sociedad moderna, en particular la de Chile, requiere de un permanente esfuerzo por introducir nuevas técnicas de gestión que permitan mejorar la eficiencia en el uso de los recursos, minimizar y administrar riesgos financieros y operacionales, y mantener a la institución en los estándares internacionales de transparencia y reputación. Es por ello que, últimamente, se han adoptado decisiones importantes encaminadas a profundizar la modernización de la gestión interna del Banco, haciendo más explícitas las directrices que regirán esta nueva etapa y anunciando medidas complementarias que consolidarán el proceso de reforma, como parte integral de un nuevo capítulo de la modernización administrativa del Banco.

En este trabajo, se presenta el modelo de gestión adoptado para impulsar el cambio y su integración con los procesos de planificación estratégica, gestión de riesgos, presupuesto, gestión del desempeño y control de gestión. Como ejemplo, se muestra la aplicación del nuevo modelo a la unidad de Gestión Contable del Banco Central de Chile.

Además, se enfatiza el impulso que se está dando a la Gestión Integral de Riesgos, presentando un resumen del proyecto que el Banco Central de Chile desarrollará en los próximos meses.

Finalmente, se concluye con las ventajas que tiene para el Banco Central adoptar este modelo de gestión integrado.